

ISSN 3008-7104

EXPLORA EL MUNDO DEL COMERCIO
EN TODAS LAS DIRECCIONES

COMERCIO 360



REVISTA DIGITAL
DE COMERCIO INTERNACIONAL

www.comercio360.unlu.edu.ar

Año 4 | Número 6 | Mayo 2026

COMERCIO 360



Revista Digital de
Comercio Internacional

EQUIPO EDITORIAL

DIRECTOR

GUSTAVO GABRIEL ALVES

SECRETARIA DE REDACCIÓN

MARÍA FERNANDA GAZZO

SUBSECRETARIO DE REDACCIÓN

FELIPE EZEQUIEL RÍOS DÍAZ

COMITÉ EDITORIAL

JOAQUÍN GUSTAVO BELGRANO

SEBASTIÁN STERZER

RUBÉN FEDERICO VELEZ BERGAMI

COMITÉ ACADÉMICO

MIGUEL ÁNGEL DE MARCO (H) | *NCPR - IDEHESI CONICET - ARGENTINA*

LUZ ROCIO CORREDOR GONZÁLEZ | *UAMÉRICA - COLOMBIA*

EDGAR AUGUSTO GARCÍA MEDINA | *UNISABANETA - COLOMBIA*

OSCAR EDUARDO FERNÁNDEZ GUILLÉN | *ULA - VENEZUELA*

MARTÍN ANDRÉS RODRÍGUEZ | *UCASAL - ARGENTINA*

CÉSAR JAVIER CORIA AUGUSTO | *UCCUYO - ARGENTINA*

LUKAS KERR-OLIVEIRA | *UNILA - BRASIL*

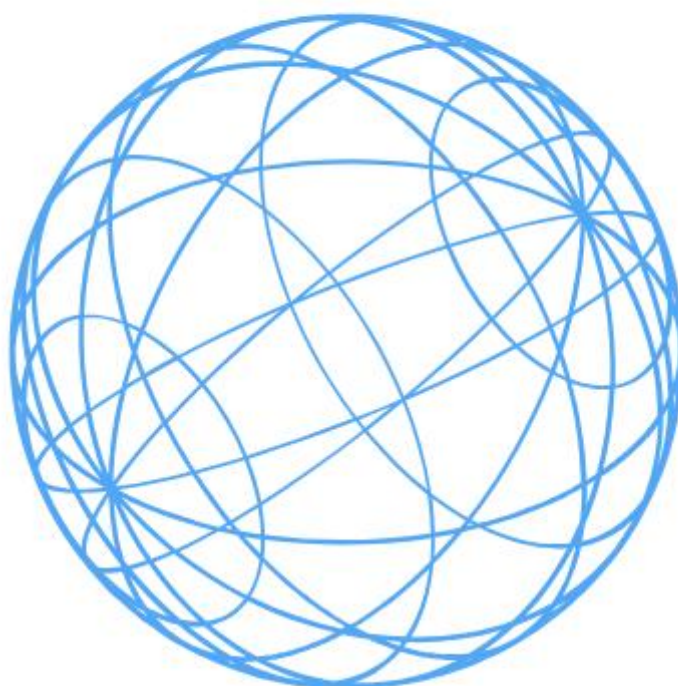
www.comercio360.unlu.edu.ar

Año 4 | Número 6 | Mayo 2026

Esta revista debe citarse como:

Universidad Nacional de Luján [UNLu] (2026). *COMERCIO 360. Revista Digital de Comercio Internacional*. Campana, Buenos Aires, Argentina. Año 4. Número 6.

COMERCIO 360



Revista Digital de Comercio Internacional

Es una publicación semestral e indexada del área de las Ciencias Sociales y Humanidades, enfocada en el comercio internacional. Editada desde 2023 por Profesores, Docentes e Investigadores del Departamento de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Luján.



Esta obra está bajo una
Licencia Creative Commons
Atribución-NoComercial-Com
partirigual 4.0 Internacional.

Forma parte de los índices
y bases de datos de



Responsabilidad del autor:

El contenido de los artículos, así como las opiniones expresadas en los mismos, son responsabilidad exclusiva del autor.

El Equipo Editorial, Comité Editorial o el Consejo Académico no se hacen responsables por las opiniones vertidas en los artículos publicados.

[Haga clic aquí para conocer las Normas de Publicación](#)

Índice

NOTA EDITORIAL

Equipo Editorial 6

COLOMBIA EN EL NUEVO ORDEN MUNDIAL: RETOS, OPORTUNIDADES Y ESTRATEGIA PARA LA INSERCIÓN PRODUCTIVA

Nasli Cartagena Pulgarín & Edgar Augusto García Medina 8

FACTORES LOGÍSTICOS QUE INTERVIENEN EN LA EFICIENCIA DEL COMERCIO EXTERIOR DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS EN COLOMBIA

Egna Avendaño Cárdenas & Hazleth Caycedo Suárez 21

¿LAS REGLAS DE LA HAYA Y DE LA HAYA VISBY, PERMITEN RECLAMAR CONTRA EL TRANSPORTADOR MARÍTIMO POR EL RETRASO EN LA ENTREGA DE MERCANCÍAS?

Luis Rojas Páez 34

EL FIN DEL SUEÑO DE LA PROSPERIDAD YUGOSLAVA EN LA ÚLTIMA DÉCADA DEL MARISCAL TITO (1971-1980)

Ricardo Méndez Barozzi 48

MODELO DE SOSTENIBILIDAD EMPRESARIAL APLICADO A CAMPUS UNIVERSITARIOS. UN ESTUDIO SOBRE LA VIABILIDAD Y EL IMPACTO DE IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS FOTOVOLTAICOS

Yaliangelica Del Valle Briceño Romero, Luisa María Ramírez Herrera & María Fernanda Sánchez García 59

SUBJETIVIDADES DE LAS MUJERES EN EL SECTOR PORTUARIO BONAERENSE: UNA APROXIMACIÓN DESDE LOS CONJUNTOS BORROSOS

María Fernanda Gazzo 92

EL FIN DEL SUEÑO DE LA PROSPERIDAD YUGOSLAVA EN LA ÚLTIMA DÉCADA DEL MARISCAL TITO (1971-1980)

THE END OF THE DREAM OF YUGOSLAV PROSPERITY DURING MARSHAL TITO'S FINAL DECADE (1971–1980)

Ricardo Méndez Barozzi

Departamento de Ciencias Sociales. Universidad Nacional de Luján

mendezbarozzi@yahoo.com.ar

ORCID: 0000-0002-4627-933X

Resumen

El presente trabajo es el último de una serie que analiza al comercio internacional durante el gobierno del Mariscal Tito en Yugoslavia. En esta ocasión, se propone examinar la última década de su gobierno (1971-1980), en la cual, el declive económico se fue agudizando como consecuencia de varios factores, entre los que se destacan, la autonomía de las repúblicas, los notorios déficits en la balanza comercial y el fallido impulso a la modernización a través de la inversión extranjera.

Palabras clave: Yugoslavia-Tito-Siglo XX-Comercio Internacional-Declive económico.

Abstract

This paper is the last in a series analyzing international trade during Marshal Tito's rule in Yugoslavia. On this occasion, we propose to examine the last decade of his government (1971-1980), during which economic decline worsened as a result of several factors, notably the autonomy of the republics, the notorious trade deficits, and the failed drive for modernization through foreign investment.

Keywords: Yugoslavia-Tito-20th century-International Trade-Economic decline.

Introducción

Luego de haber experimentado un periodo de bonanza económica desde mediados de la década de 1950, al comenzar la década de 1970, Yugoslavia mostraba signos de declive económico. A pesar de mantener una política económica más aperturista que el resto de los países socialistas y adaptarse a estándares internacionales, los efectos negativos no tardarían en llegar. Por ello, cabe preguntarse ¿Fue acertada la política económica internacional de Tito? ¿Qué cambios ocurrieron en el sistema bancario? ¿Tuvo alguna incidencia el panorama internacional? Este trabajo intentará develar estos interrogantes.

Contexto de la situación económica del país a comienzos de los '70

El gobierno yugoslavo comandado por el Mariscal Tito había realizado una notable apertura a las empresas occidentales capitalistas, destacándose la llegada de la automotriz italiana FIAT y la multinacional de refrescos Coca-Cola lo cual le generaba considerables nuevos ingresos al país. Por otro lado, se decidió la libre circulación de los emigrados a otros países que enviaban importantes sumas de dinero en forma de remesas y se produjo una apertura al turismo, inédita, en aquel tiempo para un país socialista (Méndez Barozzi, 2025, p. 60).

Deben añadirse, además otros importantes sucesos que habían tenido lugar en el país durante décadas anteriores. En la década de 1950, se había promovido desde el gobierno el sistema de autogestión que implicaba una nueva experiencia para los trabajadores. Por otra parte, en 1968 se llevó a cabo una reforma constitucional que le daba más poder económico a cada república, lo que le permitía manejar casi la totalidad de su economía salvo en proyectos federales; esto reforzó las ambiciones eslovenas y croatas frente a la centralidad serbia y de las repúblicas más pobres del sur (Méndez Barozzi, 2023, pp. 14-15) (CIA, enero de 1973, p.10).

Reforma bancaria y deuda externa

A pesar del crecimiento económico, se observaba ya un declive a principios de la década de 1960, lo que llevó a buscar la solución a través de una reforma económica en 1965, la cual cambió el marco del sistema bancario. El fortalecimiento de los elementos de mercado condujo a la creación de la denominada banca de mercado socialista que reforzó el papel de los bancos en la concesión de créditos y modificó la intervención estatal, aunque esto se hacía en principio a nivel federal (Ilić, 2022, p. 66).

La reforma trajo consigo nuevos cambios, que se extendieron desde el ámbito de la descentralización política hasta el sector bancario. Así, los cambios constitucionales dieron lugar a la confederalización del Banco Central (el denominado sistema del Banco Nacional de Yugoslavia y los bancos nacionales de las repúblicas y las provincias. Al mismo tiempo, los bancos comerciales volvieron a ganar fuerza, ampliando su red y controlando a las empresas del sector real, ya que sus servicios financieros fueron creciendo, favorecidos por el retiro de los depósitos estatales (Beslin, 2015) (Ilić, 2022, p. 66).

Billete de 100 dinares circulante entre 1965 y 1986 afectado por la devaluación



El período de industrialización que abarca desde el final de la Segunda Guerra Mundial hasta fines de la década de 1970 se caracterizó por una fuerte expansión de los créditos bancarios a las empresas. Específicamente, las décadas de 1960 y 1970 revisten especial interés porque fue el período en el que Yugoslavia mostró signos significativos de transformación hacia una economía industrial (Cetković, 2015, p. 1).

El proceso de industrialización vino acompañado de un fuerte aumento de los préstamos concedidos por los bancos yugoslavos. Sin embargo, dichos bancos

dependían en gran medida de los flujos de capital extranjero para financiar sus actividades crediticias, lo que contribuyó al enorme aumento de la deuda externa de Yugoslavia durante la década de 1970 (Cetković, 2015, p. 1).

La deuda externa neta de los bancos aumentó considerablemente durante la década de 1970. El aumento de la deuda externa yugoslava tuvo sus efectos en la economía real en la década de 1980, lo que llevó al país a una disolución y una cruenta guerra civil. Yugoslavia solicitó a las instituciones financieras internacionales préstamos y asistencia para hacer frente a su creciente incapacidad para pagar sus obligaciones externas (Cetković, 2015, pp. 13-15).

La principal causa de la crisis de la deuda externa de Yugoslavia fueron las políticas expansionistas excesivas de la era Tito, incluida la fuerte dependencia de los préstamos extranjeros. Los problemas que estas políticas precipitaron se vieron agravados por el sistema único de autogestión de los trabajadores de Yugoslavia, el cual fomentaba la inflación, impedía la asignación racional de las inversiones y dificultaba que el gobierno federal pudiera hacer frente a los problemas financieros externos del país (CIA, enero de 1984, p. 1).

La descentralización política y económica condujo a un patrón de crecimiento autárquico y a la redundancia en los grandes proyectos de inversión. Además, las rivalidades regionales y étnicas entre las repúblicas ricas del norte y las pobres del sur habían provocado graves desacuerdos políticos sobre la forma de abordar la crisis de la deuda del país (CIA, enero de 1984, p. 1).

El rápido crecimiento económico fue el objetivo principal de la política económica de Tito en la década de 1970, que buscaba minimizar el desempleo, mejorar el nivel de vida, reducir las diferencias de ingresos y promover el desarrollo de las regiones más pobres del país. La demanda interna mejoró ya que se vio favorecida por unas políticas monetarias y crediticias generalmente laxas (CIA, enero de 1984, p. 1).

En la década de 1970, la oferta monetaria creció a una tasa media anual del 29 % y el crédito interno un 24 %, mientras que los tipos de interés reales se mantuvieron negativos. El rápido crecimiento del crédito bancario permitió a las empresas aumentar tanto la inversión como los salarios. Entre 1970 y 1979, la inversión fija bruta real aumentó a una media anual de alrededor del 7 % y su participación en el producto social bruto de Yugoslavia alcanzó un máximo del 35 %

para 1978. El consumo privado real se expandió a una tasa media anual de casi el 6 % (CIA, enero de 1984, p. 1).

A finales de la década de 1970, la deuda en moneda fuerte se había disparado hasta alcanzar los 17600 millones de dólares, la inflación se situaba en un 30 % anual y el gobierno intentaba hacer frente a un déficit en cuenta corriente en divisas que había alcanzado la cifra récord de 3300 millones de dólares en 1979, lo que representaba alrededor del 5 % del producto social bruto (CIA, enero de 1984, p. 2).

La autogestión de los trabajadores se sumó a la fuerte tendencia inflacionaria del país. La participación de los trabajadores en la distribución de los beneficios tendía a favorecer los pagos a aquellos en lugar de la inversión directa. Por lo tanto, en lugar de financiar la inversión con las ganancias retenidas, las empresas dependían en gran medida de los créditos de los bancos nacionales, lo que alimentaba la inflación, y de los prestamistas extranjeros, lo que aumentaba directamente la deuda externa (CIA, enero de 1984, p. 2).

El gobierno de Tito siguió aumentando el endeudamiento externo para mantener los niveles de importación y así respaldar ambiciosos planes de desarrollo. Hasta 1980 existía un mercado de divisas a nivel nacional en forma de reuniones interbancarias entre el Banco Nacional y los bancos comerciales que participaban en operaciones con divisas. El mercado se derrumbó ese año cuando el Banco Nacional dejó de vender divisas después de que sus reservas se redujeran a la mitad el año anterior, hasta alcanzar los 1200 millones de dólares (CIA, enero de 1984, p. 3.)

El Comercio internacional frente a una balanza de pagos deficitaria

De esta balanza comercial de 1971 debajo de este párrafo, se desprende como datos interesantes que solamente en productos de consumo donde había superávit y, en alimentos y bebidas había un pequeño déficit, el resto de los ítems de la balanza era negativo. Entre ellos, se destaca la necesidad que tenía el país de materias primas, combustible y químicos, materiales esenciales para su economía, lo que explica el declive de la década de 1970.

Balanza comercial yugoslava de 1971 en millones de dólares estadounidenses

BIENES	EXPORTACIONES	IMPORTACIONES
ALIMENTOS Y BEBIDAS	323	346
MATERIAS PRIMAS	148	312
COMBUSTIBLE	20	193
QUÍMICOS	129	297
PRODUCTOS SEMI-MANUFACTURADOS	494	916
MAQUINARIAS	445	1018
PRODUCTOS DE CONSUMO	255	170
TOTAL	1814	3252

Para 1972, se limitaron los salarios de los trabajadores, al tiempo que se intentaba combatir la inflación y las insolvencias de tipo empresarial y bancaria; esto llevó a que la balanza mostrara ese año un leve superávit. Desde 1965, Estados Unidos había dejado de enviar ayuda económica directa, pasando a apoyar el crecimiento económico con una política comercial de intercambio de tipo librecambista. Esto llevó a que el país se acercara nuevamente a la URSS de donde obtuvo 540 millones de dólares en créditos (CIA, febrero de 1973, pp.4-6).

El crecimiento impulsado por la demanda durante la década de 1970, citado más arriba aceleró la inflación y amplió el déficit comercial, ya que se estimularon las importaciones, mientras que las exportaciones potenciales se desviaron al mercado nacional. Aunque la preocupación por la balanza de pagos llevó en ocasiones a Belgrado a endurecer la política monetaria (CIA, enero de 1984, p. 2).

Con el fin de que Yugoslavia fuera un actor lo más competitivo posible en el mercado internacional, se aumentaron los precios de los productos y en consecuencia, se modificaron las aduanas. El dinar se devaluó frente al dólar estadounidense como preludio de los cambios en el ámbito del comercio exterior, pero estas políticas solo dieron lugar a mejoras temporales. Tras breves periodos de ajuste, el endeudamiento externo se expandió rápidamente para financiar las importaciones de capital necesarias para reactivar el ritmo de la inversión interna (Klasić, 2015).

Otros problemas que los destacados economistas yugoslavos achacaron al sistema de autogestión fueron el aumento de los costos administrativos, que eran más

elevados de lo necesario, la disminución de la iniciativa empresarial y el lento crecimiento de la productividad laboral. Todo ello había contribuido a que los productos yugoslavos fueran menos competitivos en los mercados mundiales, lo que agravaba el problema de la balanza de pagos (CIA, enero de 1984, p. 3).

La descentralización otorgó a las autoridades de las repúblicas una considerable autonomía en la toma de decisiones económicas. Estos funcionarios fomentaron el uso de créditos extranjeros para financiar los principales productos industriales de sus regiones. No solo adoptaron políticas más proteccionistas y aislacionistas, sino que también aplicaron planes de desarrollo similares.

Puerto de Rijeka, actualmente Croacia, en la década de 1970



Esto provocó una redundancia en los grandes proyectos de inversión y aumentó la demanda de importaciones de bienes de capital. Las repúblicas más ricas como Croacia y Eslovenia también desalentaron el flujo de bienes, capital, divisas y mano de obra hacia otras repúblicas más pobres como, Bosnia, Montenegro y Macedonia (CIA, enero de 1984, p. 3).

En el crucial periodo posterior a la primera crisis del precio del petróleo en 1973, Yugoslavia no ajustó su tipo de cambio para compensar las diferencias entre su tasa de inflación y la de sus socios comerciales. De hecho, el tipo de cambio efectivo real se apreció un 12 % entre 1973 y 1977. La disminución de la competitividad externa perjudicó los resultados de las exportaciones, fomentó las importaciones y amplió aún más el déficit comercial. Se realizaron esas acciones en lugar de adoptar las medidas de ajuste necesarias para hacer frente a los problemas de la balanza de pagos (CIA, enero de 1984, p. 3).

A todo este contexto económico, hay que añadirle el delicado estado de salud y posterior fallecimiento de Josip Broz, más conocido como el mariscal Tito quien gobernaba el país desde 1945 y era la única persona capaz de mantener la unidad entre las distintas republicas, reduciendo las notorias diferencias entre ellas, como producto de su actuación en la Segunda Guerra Mundial como partisano, su carisma como líder político y también por las medidas que tomó a veces pragmáticas y otras veces totalmente autoritarias, pero que le permitían gobernar con firmeza.

Sello postal de 1972 conmemorando el 80mo. Aniversario de Tito



Consideraciones finales

Después de haber tenido más de 15 años de progreso en materia económica, al iniciarse la década de 1970, Yugoslavia comenzó a experimentar variados problemas que afectaron a sus finanzas. El contexto de la Guerra Fría le permitía al país que no estaba enrolado en ninguno de los dos grandes bloques económicos, tener una posición ventajosa respecto al comercio internacional. Esta situación era posible debido al poder de negociación que mostraba el gobierno del mariscal Tito.

La muerte de este producida en 1980 cuando contaba 88 años de edad fue el inicio de la debacle del país y su posterior desintegración.

La política económica desarrollada por el gobierno de Belgrado fue expansionista, pero no parece haber tenido en cuenta los riesgos que corría al demandar una mayor cantidad de importaciones al tiempo que se retraía al consumo en el mercado interno. Por otra parte, las reformas en el sistema bancario llevaron a una mayor autonomía de la banca regional, pero al no contar esta con recursos suficientes debió recurrir a préstamos del extranjero lo que derivó en la deuda externa. Finalmente, al no realizar un ajuste cambiario, la crisis del petróleo de 1973 perjudicó su competitividad exportadora.

Referencias

- Bešlin, M. (2015) "The Reform of the Yugoslav Federation and Serbia: Deconstruction of the Centralistic Paradigm and Emergence of Alternatives", Yu historija. Recuperado de http://www.yuhistorija.com/yug_second_txt01c1.html Consultado el 13/02/2026.
- Brodovi u Rijeci (2019). Rijeka 1970. godine, autor nepoznat. Recuperado de <https://www.facebook.com/brodoviurijeci/posts/rijeka-1970-godine-autor-nepoznat/2385261895119425/> Consultado el 14/02/2026.
- Četković, P. (2015). *The Role of Banks in Economic Development in the Former SFR Yugoslavia*, Balkan Observatory Working Papers, N° 114, The Vienna Institute for International Economic Studies, Viena, p. 1.
- Central Intelligence Agency. "Yugoslavia balance of payments: In the black though not for so long", enero de 1973, p.10. Desclasificado el 19 de abril de 2006.
- Central Intelligence Agency. "Yugoslav economic policy under Sirotkovic: "No magic solutions", febrero de 1973, p.10. Desclasificado el 19 de abril de 2006.
- Central Intelligence Agency "Yugoslavia: Key questions and answers on the Debt crisis", enero de 1984, pp. 1-2. Desclasificado el 12 de mayo de 2011.
- Ilić, S. (2022). *Socialist banking: The continuous evolution of the banking sector in Yugoslavia (1944/45-1991/92)*. Anali Pravnog Fakulteta u Beogradu, PFB 1, Belgrado, p.66.
- Klasić, H. (2015). "Flexing the Federation: Sociopolitical changes in Yugoslavia in the 1960s", Yu historija, recuperado de http://www.yuhistorija.com/yug_second_txt01c4.html Consultado el 16/02/2026.
- Méndez Barozzi, R. (2023). "La apertura económica hacia Occidente de la Yugoslavia de Tito", *Boci* (23), Universidad Nacional de Luján, Campana, pp. 13-21.
- Méndez Barozzi, R. (2025). "Fiat 600, Coca-Cola, remesas y turismo: La época dorada de la economía yugoslava (1955-1971)", *Comercio 360* (5), Universidad Nacional de Luján, Campana, pp. 51-61.
- Numista (S/F) 100 Dinara. Catalogo Yugoslavia. Recuperado de <https://es.numista.com/206237> Consultado el 17/02/2026.

StampWorld (S/F) 1.25 Dinar. LXXX Aniversario de Josip Broz. Catálogo Yugoslavia.

Recuperado

de

<https://www.stampworld.com/es/stamps/Yugoslavia/Postage%20stamps/1970-1979?year=1972&user=374852> Consultado el 18/02/2026.